

DD-1320/2025

Lubań, dnia 19 sierpnia 2025 r.



Pani Halina Białoń

Przewodnicząca Rady Powiatu Lubańskiego

Ul. Mickiewicza 2

59 - 800 Lubań

W odpowiedzi na Państwa pismo z dnia 10 lipca 2025r. znak BR.0002.36.2025 Zarząd N ZOZ Łużyckie Centrum Medyczne w Lubaniu Sp. z o.o. przedstawia poniżej informację z działalności Spółki za 2024 rok.

DZIAŁALNOŚĆ MEDYCZNA SPÓŁKI W 2024 ROKU.

N ZOZ Łużyckie Centrum Medyczne w Lubaniu Sp. z o.o. w 2024 roku udzielało świadczeń medycznych na jedenastu Oddziałach Szpitalnych, w Zakładzie Pielęgnacyjno – Opiekuńczym oraz w 12 poradniach specjalistycznych oraz w przychodni podstawowej opieki zdrowotnej.

Łącznie w okresie od dnia 01 stycznia 2024 r. do dnia 31 grudnia 2024 r. hospitalizowanych było 8 329 pacjentów i jest to poziom o 5,1% wyższy niż w roku 2023. W 2024 roku Szpital zrealizował umowę zawartą z Narodowym Funduszem Zdrowia w zakresie świadczeń ryczałtowych na poziomie 108%.

Ilość pacjentów hospitalizowanych na poszczególnych oddziałach szpitalnych w 2024 roku prezentuje Tabela numer 2.

Tabela 2. Ilość pacjentów hospitalizowanych na oddziałach szpitalnych w N ZOZ Łużyckie Centrum Medyczne w Lubaniu Sp. z o.o. w okresie od dnia 01 stycznia 2024 r. do dnia 31 grudnia 2024 r.

L.p.	ODDZIAŁ	Ilość pacjentów		
		2024	2023	2022
1	Chorób Wewnętrznych	1016	946	809
2	Pediatryczny	766	648	597
3	Neonatologiczny	166	245	272
4	Ginekologiczno-Położniczy	1069	1272	1223
5	Chirurgii Ogólnej	1709	1272	1131
6	Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej	1169	1132	701

7	Otolaryngologiczny	977	1007	857
8	OA i IT	46	40	41
9	Zakład Pielęgnacyjno – Opiekuńczy	24	31	86
10	Rehabilitacyjny	94	87	107
11	Okulistyczny	632	551	474
12	Neurologiczny	827	698	552
	RAZEM	8495	7929	6850

Średni czas pobytu pacjentów na poszczególnych oddziałach szpitalnych w poszczególnych latach przedstawia Tabela numer 3.

Tabela 3. Średni czas pobytu pacjentów hospitalizowanych na oddziałach szpitalnych w N ZOZ Łużyckie Centrum Medyczne w Lubaniu Sp. z o.o. w latach 2022-2024.

Lp.	ODDZIAŁ	2024r.	2023 r.	2022
1	Zakład Pielęgnacyjno – Opiekuńczy	606 dni	469 dni	155 dni
2	Ginekologiczno – Położniczy	3 dni	3 dni	3 dni
3	Chirurgii Ogólnej	3 dni	4 dni	3 dni
4	Chirurgii Urazowo – Ortopedycznej	3 dni	3 dni	4 dni
5	Otolaryngologiczny	2 dni	2 dni	2 dni
6	Chorób Wewnętrznych	6 dni	6 dni	6 dni
7	Pediatra	4 dni	3 dni	3 dni
8	OAIT	27 dni	11 dni	33 dni
9	Okulistyczny	1 dzień	1 dzień	1 dzień
10	Neurologiczny	4 dni	5 dni	5 dni
11	Rehabilitacyjny	25 dni	22 dni	22 dni
12	Neonatologiczny	4 dni	4 dni	4 dni

Z usług medycznych świadczonych przez N ZOZ Łużyckie Centrum Medyczne w Lubaniu korzystali zarówno mieszkańcy powiatu lubańskiego, jak również mieszkańcy ościennych powiatów.

W 2024 roku łączna ilość wykonanych zabiegów operacyjnych na poszczególnych oddziałach wyniosła 2 639. W roku 2024 odbyło się 166 porodów, w tym 114 rozwiązanych zostało poprzez cięcie cesarskie. Z roku na rok następuje spadek ilości porodów i należy zauważyć, że jest to tendencja ogólnokrajowa.

Ilość wykonanych zabiegów operacyjnych na oddziałach szpitalnych w NZOZ Łużyckie Centrum Medyczne w Lubaniu Sp. z o.o. w 2024 roku prezentuje Tabela numer 4.

Tabela 4. Ilość wykonanych zabiegów operacyjnych na oddziałach szpitalnych w N ZOZ Łużyckie Centrum Medyczne w Lubaniu Sp. z o.o. w okresie od dnia 01 stycznia 2024 r. do dnia 31 grudnia 2024 r.

L.p.	ODDZIAŁ	Ilość zabiegów		
		2024	2023	2022
1	Chirurgii Ogólnej	326	436	513
2	Chirurgii Urazowo – Ortopedycznej	677	785	612
3	Otolaryngologiczny	769	804	659
4	Ginekologiczny	128	163	114
5	Położniczy – cięcia cesarskie	114	157	174
6	Okulistyczny	625	536	460
	RAZEM	2639	2881	2532

Izba Przyjęć N ZOZ Łużyckie Centrum Medyczne w Lubaniu Sp. z o.o. w 2024 roku udzieliła 7 460 porad ambulatoryjnych i jest to nieznaczny spadek ilości udzielonych porad w stosunku do roku 2023, który jest efektem przejmowania świadczeń przez przychodnię nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej.

W ramach nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej zrealizowanych zostało 5 710 porad pacjentom ambulatoryjnym i jest to w stosunku do roku 2023 wzrost ilości udzielonych porad o 8,4%. Zauważyć można coroczny wzrost ilości porad udzielanych w ramach nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej.

Pracownia Tomografii Komputerowej wykonała w 2024 roku 6 404 badania, co stanowi wzrost o 36% w porównaniu do roku 2023. Taki znaczący wzrost liczby badań przeprowadzonych w Pracowni TK jest efektem zakwalifikowania tych świadczeń przez NFZ do kategorii nielimitowanych. Decyzja NFZ o zakwalifikowaniu świadczeń do kategorii nielimitowanych dała Pracowni możliwość realizacji większej liczby badań, bez obawy o limity. W efekcie Spółka mogła zwiększyć swoją działalność w tym zakresie, co przyniosło jej dodatkowe dochody. Ta zmiana w polityce NFZ pozwoliła na efektywne wykorzystanie zasobów Pracowni i znaczną poprawę wyników finansowych. W związku z tym, Spółka zdecydowała się na znaczne zwiększenie liczby przeprowadzanych badań, co pozwoliło na uzyskanie dodatkowych środków finansowych.

Mieszkańcy powiatu lubańskiego, jak również mieszkańcy powiatów ościennych mogli uzyskać świadczenia medyczne w 12 poradniach specjalistycznych. Poradnie specjalistyczne w 2024 roku łącznie udzieliły 44 755 porad.

Ilość porad udzielonych w poradniach specjalistycznych w NZOZ Łużyckie Centrum Medyczne w Lubaniu Sp. z o.o. w 2024 r. prezentuje Tabela numer 5.

Tabela 5. Ilość porad udzielonych w poradniach specjalistycznych w okresie od dnia 01 stycznia 2024 r. do dnia 31 grudnia 2024 r. przez N ZOZ Łużyckie Centrum Medyczne w Lubaniu Sp. z o.o.

L.p.	NAZWA PORADNI	Ilość porad		
		2024	2023	2022
1	Chirurgiczna	5477	5216	4290
2	Urazowo-ortopedyczna	5974	6422	5866
3	Neurologiczna	4484	4714	2762
4	Otolaryngologiczna	4153	3901	3307
5	Ortodontyczna	4516	4618	5015
6	Zdrowia Psychicznego	1831	2802	2879
7	Ginekologiczno-położnicza	2250	2372	2232
8	Chirurgii Onkologicznej	813	1085	1025
9	Okulistyczna	8328	7916	6284
10	Kardiologiczna	1876	394	1607
11	Urologiczna	2097	1471	1152
12	Dermatologiczna	2956	2627	2598
	RAZEM	44 755	43 538	39 017

W związku z faktem, że świadczenia realizowane w poradniach specjalistycznych zostały całkowicie wyłączone z ryczałtu oraz uznane zostały za świadczenia nie limitowe Spółka rozpoczęła intensywną realizację tych świadczeń.

Wychodząc naprzeciw oczekiwaniom mieszkańców powiatu lubańskiego we wrześniu 2023 roku Spółka rozpoczęła realizację świadczeń zdrowotnych z zakresu podstawowej opieki zdrowotnej. W trakcie roku 2024 udało się zwiększyć liczbę zadeklarowanych do przychodni pacjentów o ponad tysiąc osób. Świadczenia zdrowotne realizowane w ramach przychodni POZ opierają się głównie na planowaniu i realizacji kompleksowej opieki lekarskiej, pielęgniarstwa i położniczej nad osobą objętą opieką medyczną, rodziną i społecznością w środowisku zamieszkania. Ponadto po podpisaniu z DOW NFZ umowy od sierpnia 2024 roku wprowadzona została w przychodni opieka koordynowana. Świadczenia opieki koordynowanej Spółka realizuje w zakresie diagnostyki i leczenia nadciśnienia tętniczego, niewydolności serca, przewlekłej choroby niedokrwiennej serca oraz migotania przedsionków.

W drugiej połowie 2024 roku Spółka podjęła działania mające na celu rozszerzenie swojej działalności w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej (POZ) poprzez otwarcie filii przychodni POZ w

Leśnej. W tym celu rozpoczęto rozmowy z właścicielem jednej z przychodni POZ w Leśnej, które miały na celu nawiązanie współpracy i otwarcie nowej filii Przychodni POZ, bazując na istniejącej strukturze oraz zasobach tej placówki. Celem rozmów było nie tylko przejęcie świadczeń medycznych, ale również zabezpieczenie zapotrzebowania na usługi zdrowotne w tym regionie. Dzięki finalizacji w miesiącu grudniu 2024r. umowy, Spółka skutecznie przejęła działalność przychodni, a proces uruchomienia nowej filii POZ zakończył się sukcesem. W wyniku tego, w styczniu 2025 roku, została otwarta nowa placówka, która w pełni realizuje świadczenia z zakresu podstawowej opieki zdrowotnej poszerzając ofertę medyczną Spółki.

UMOWY Z NFZ NA ŚWIADCZENIE USŁUG ZDROWOTNYCH W 2024 ROKU.

Od utworzenia w 2017 roku **Sieci Szpitali, czyli Systemu Podstawowego Szpitalnego Zabezpieczenia Świadczeń Opieki Zdrowotnej (PSZ)** dla szpitali będących w sieci w ramach PSZ przewidziano specjalny tryb zawierania umów z NFZ, który nie wymaga już ofertowania i uczestnictwa w konkursie ofert. Umowa zawierana jest na okres kwalifikacji do danego poziomu zabezpieczenia, który wynosi 4 lata. Pierwszy wykaz szpitali zakwalifikowanych do sieci został opublikowany w czerwcu 2017 roku i obowiązywać miał do 30 czerwca 2021 roku. Jednak w związku z trwającą pandemią był przedłużany i ostatecznie zakończył się 31 grudnia 2022r. Kolejny okres kwalifikacji obowiązuje **od 01 stycznia 2023r. do 30 czerwca 2027 r.** i zgodnie z obowiązującymi w ramach systemu PSZ poziomami Spółka zakwalifikowana jest do szpitali II stopnia.

Umowa PSZ opiewa na dwa zakresy:

- świadczenia udzielane w ramach ryczału, czyli świadczenia zdrowotne udzielane przez oddziały szpitalne;
- świadczenia udzielane poza ryczałem, czyli świadczenia z zakresu endoprotezoplastyki, zaćmy, tomografii komputerowej, programu lekowego, nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej, neonatologii i położnictwa w zakresie porodów, izby przyjęć, rehabilitacji stacjonarnej oraz świadczeń ambulatoryjnych udzielanych w poradniach specjalistycznych.

Wartość Ryczału PSZ na 2024 r. przedstawiona w propozycjach DOW NFZ wynosiła 32 880 312,00 zł, czyli 2 740 026,00 zł. miesięcznie, co oznacza, że w porównaniu do stycznia 2023 nastąpił wzrost o 12.6%.

W maju 2024 roku nastąpił wzrost ryczału będący konsekwencją przeliczenia ryczału za 2023 rok. W lipcu 2024 roku w związku z wprowadzoną od lipca 2022 roku zmianą sposobu przekazywania przez

NFZ środków finansowych na wzrost wynagrodzeń pracowników podmiotów leczniczych, nastąpiła kolejna zmiana wartości punktu rozliczeniowego. Zmiana ta jest dla Spółki niekorzystna, ponieważ środki dotychczasowo przekazywane przez NFZ do etatu w ramach współczynników korygujących zawartych w umowach z NFZ od 01 lipca 2022 roku zostały wliczone do punktu rozliczeniowego, co oznaczało, że przekazywane będą wraz z rozliczeniem wykonanych świadczeń. Dodatkowo w przypadku braku realizacji świadczeń powoduje to brak możliwości uzyskania tych środków.

Tabela 6 prezentuje miesięczny poziom ryczału według stanu na 31.12.2024 roku oraz obrazuje jak kształtował się jego poziom w poszczególnych miesiącach roku.

Tabela 6. Zmiany wartości Ryczału PSZ w okresie od dnia 01 stycznia 2024 r. do dnia 31 grudnia 2024r.

Lp.	Miesiąc	Wartość ryczału	Liczba punktów	Cena za punkt
1	Styczeń	2 740 026,00 zł	1 593 038,37 zł	1,72 zł
2	Luty	2 740 026,00 zł	1 593 038,37 zł	1,72 zł
3	Marzec	2 740 026,00 zł	1 593 038,37 zł	1,72 zł
4	Kwiecień	2 740 026,00 zł	1 593 038,37 zł	1,72 zł
5	Maj	3 366 171,00 zł	1 957 076,16 zł	1,72 zł
6	Czerwiec	2 865 255,00 zł	1 665 845,93 zł	1,72 zł
7	Lipiec	5 210 262,00 zł	2 831 664,13 zł	1,84 zł
8	Sierpień	3 200 256,00 zł	1 739 269,57 zł	1,84 zł
9	Wrzesień	3 200 256,00 zł	1 739 269,57 zł	1,84 zł
10	Październik	3 200 256,00 zł	1 739 269,57 zł	1,84 zł
11	Listopad	3 200 256,00 zł	1 739 269,57 zł	1,84 zł
12	Grudzień	3 200 256,00 zł	1 739 269,57 zł	1,84 zł
	Razem:	38 403 072,00 zł	21 523 087,54 zł	

Realizacja ryczału PSZ w 2024 roku wyniosła 41 498 382,88 zł, co stanowi 108,06% limitu, co wynosi kwotę 3 095 310,88 zł nadwykonań w ryczałcie. Kwota ta została w miesiącu lipcu 2025 roku częściowo sfinansowana przez NFZ w formie tzw. premii w wysokości 950 962,00 zł.

Realizacja świadczeń poza ryczałtowych w części zakresów przekraczała limity umowy, więc po każdym kwartale 2024 roku NFZ przedstawiał propozycje bilansowania umowy oraz finansował nadwykonania z zakresów świadczeń udzielonych dla pacjentów do 18 r.ż – Fundusz Medyczny stanowiące dodatkowe finansowanie w ramach PSZ. Spółka zrealizowała również duże nadwykonania

w zakresie poradni specjalistycznych, dzięki czemu uzyskała dodatkowe przychody, jak również skróciło to czas oczekiwania na świadczenia w tym zakresie. Należy podkreślić, iż brak środków w budżecie NFZ spowodował znaczne opóźnienia, w porównaniu chociażby do roku 2023, w zapłacie przez NFZ za świadczenia nielimitowane, co z kolei przełożyło się na zwiększenie opóźnień w zapłacie przez Spółkę kontrahentom. Sytuacja ta spowodowała, że Spółka w 2024 roku poniosła bardzo wysokie koszty odsetek za nieterminowe regulowanie zobowiązań.

W przypadku umów PSY – 04/1, STM – 07/1 oraz SPO – 14/1 na 2024 r. DOW NFZ przedstawił propozycje kontraktów na poziomie 2023 roku. Ponadto podobnie jak rok wcześniej propozycja finansowa na 2024 rok zawierała tylko wartości dla pierwszego półrocza, czyli do 30.06.2024 roku.

Wykonanie pozostałych umów zawartych z Narodowym Funduszem Zdrowia przedstawia poniższe zestawienie*:

Opieka Psychiatryczna i Leczenie Uzależnień 04/1/3402018/01/2024/01	Wartość początkowa	Wykonanie
PORADNIA ZDROWIA PSYCHICZNEGO	184 631,08 zł	104 213,33 zł

Leczenie Stomatologiczne 07/1/3402018/01/2024/01	Wartość początkowa	Wykonanie
PORADNIA ORTODONTYCZNA	387 271,04 zł	394 955,70 zł

Świadczenia Pielęgniacyjne i Opiekuńcze 14/1/3402018/01/2024/01	Wartość początkowa	Wykonanie
ZAKŁAD PIELEGNACYJNO- OPIEKUŃCZY	2 463 879,86 zł	3 535 880,63 zł

PROGRAM PILOTAŻOWY 1819/3402018/01/2024/01	Wartość początkowa	Wykonanie
Dobry Posilek w Szpitalu	721 766,64 zł	683 618,46 zł

* wartość początkowa umów z finansowaniem na 6 miesięcy podana została w wartości rocznej

Należy zauważyć, że NFZ podobnie jak w przypadku świadczeń poza ryczałtowych tak również w przypadku umowy na świadczenia udzielane przez Poradnię Zdrowia Psychicznego oraz Poradnię Ortodontyczną po każdym kwartale przedstawia propozycje bilansowania lub aneksów zwiększających kwotę umowy w przypadku nadwykonania świadczeń. W miesiącu lipcu 2024 roku nastąpił wzrost wartości punktów rozliczeniowych zarówno w poradniach specjalistycznych jak również w Zakładzie

Pielęgnacyjno – Opiekuńczym, którego zmiana jest wynikiem opisywanej już wcześniej zmiany sposobu przekazywania przez NFZ środków finansowych na wzrost wynagrodzeń pracowników podmiotów leczniczych.

Z dniem 31 sierpnia 2024 roku w związku z wypowiedzeniem przez DOW NFZ umowy nr 04/1/3402018/01/2023/01 na opiekę psychiatryczną i leczenie uzależnień udzielanie świadczeń zakończyła Poradnia Zdrowia Psychicznego. Wypowiedzenie przez NFZ umowy było wynikiem ustawowych zmian związanych z realizowanym przez Ministerstwo Zdrowia programem pilotażowym w centrach zdrowia psychicznego, którego celem jest wypracowanie modelu funkcjonowania placówek, które oferują szeroki wachlarz usług – od pomocy ambulatoryjnej, przez wsparcie środowiskowe, aż po interwencje kryzysowe.

Należy zaznaczyć, że Narodowy Fundusz Zdrowia do dnia 31.03.2025 roku nie przedstawił i nie sfinansował wykonanych przez Zakład Pielęgnacyjno – Opiekuńczy w 2024 roku nadwykonań, których wartość wynosiła prawie 890 tys. zł. Dopiero na początku miesiąca kwietnia 2025 roku NFZ przedstawił Spółce propozycję ugody w ramach, której sfinansował 70% nadwykonań zrealizowanych przez ZPO, co stanowi kwotę 624 380,97 zł, co wprost przełożyło się na poprawę wyniku finansowego Spółki.

Dobłą informacją uzyskaną w trakcie roku było przedłużenie przez Ministerstwo Zdrowia realizacji programu pilotażowego "Dobry posiłek w szpitalu" rozpoczętego w grudniu 2023 roku. Program ten wprowadzony został Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 25 września 2023 r. dotyczącego edukacji żywieniowej oraz poprawy jakości żywienia w szpitalach. Czas trwania projektu przewidziany był do 30 czerwca 2024 roku, a następnie przedłużony został do 31.12.2024 roku. Przystąpienie przez Spółkę do programu pilotażowego "Dobry posiłek w szpitalu" pozwoliło uzyskać z tego tytułu dodatkowe przychody umożliwiając jednocześnie podniesienie jakości oferowanych posiłków.

STAN MAJĄTKOWY I AKTUALNA SYTUACJA FINANSOWA .

Spółka systematycznie w miarę możliwości dokonuje inwestycji w sprzęt i aparaturę medyczną. Działania te pozwalają na poprawę jakości świadczonych usług specjalistycznych i procedur medycznych, jak również podnoszą efektywność, a zarazem wprowadzają nowe standardy udzielanych świadczeń medycznych. W 2024 roku Spółka podniosła swoje aktywa niefinansowe o wartość 8 807 707,02 zł.

W związku z faktem, iż usługi medyczne świadczone w roku 2024 przez N ZOZ Łużyckie Centrum Medyczne w Lubaniu finansowane były przede wszystkim przez Narodowy Fundusz Zdrowia, Spółka nie miała problemów z terminowym pozyskaniem tych należności gwarantowanych przez

zawarte kontrakty. Należy jednak zaznaczyć, że następowały znaczne opóźnienia z zapłatą przez NFZ za tzw. świadczenia pozaryczałtowe nielimitowane, które świadczone są głównie przez poradnie specjalistyczne oraz w ramach funduszu medycznego. W zakresie zapłaty za te świadczenia nastąpiło znaczne pogorszenie w ich finansowaniu w porównaniu do roku 2023.

Pozostałe należności to przede wszystkim należności z tytułu świadczonych usług medycznych na rzecz podmiotów zewnętrznych i osób fizycznych, a także należności z tytułu prowadzonej działalności w zakresie wynajmu i dzierżawy pomieszczeń będących własnością Spółki.

Na koniec 2024 r. Spółka miała zawartych 10 umów pożyczki i 2 umowy leasingu, w tym:

- 2 umowy zawarte z PKO Leasing S.A (1 pożyczki, 1 leasingu);
- 10 umów zawartych z Europejskim Funduszem Leasingowym (9 pożyczki, 1 leasingu);

Ponadto Spółka posiada zawarte dwie umowy kredytowe z Bakiem Gospodarstwa Krajowego. Pierwsza zawarta w dniu 20 grudnia 2023r. dotycząca udzielenia kredytu nieodnawialnego w wysokości 5 milionów zł na okres do 31.12.2032 roku oraz druga zawarta również w dniu 20 grudnia 2023 roku dotycząca udzielenia kredytu obrotowego odnawialnego w kwocie 3 milionów złotych, która w miesiącu listopadzie 2024 roku przedłużona została przez Spółkę na kolejny dwunastomiesięczny okres.

W ramach udzielonych pożyczek i leasingów został zakupiony wysokospecjalistyczny sprzęt medyczny, natomiast zaciągnięte kredyty przeznaczone zostały na spłatę zobowiązań.

Całkowite przychody w roku 2024 wyniosły 80 711 173,95 zł, w tym przychody ze sprzedaży 78 484 166,27 zł, jest to wzrost przychodów ogółem w stosunku do roku 2023 o 15,12%.

Całkowite koszty poniesione przez Spółkę w roku 2024 wyniosły 83 228 236,71 zł, w tym koszty z działalności podstawowej 81 117 319,54 zł, jest to wzrost kosztów ogółem w stosunku do roku 2023 o 15,07%.

Spółka rok obrotowy 2024 zamknęła stratą netto wynosi 2 517 062,76 zł.

ZDARZENIA ISTOTNIE WPŁYWAJĄCE NA DZIAŁALNOŚĆ JEDNOSTKI, JAKIE NASTĄPIŁY W ROKU 2024 ORAZ WAŻNIEJSZE OSIĄGNIĘCIA.

Do ważniejszych zdarzeń roku 2024 należało zakończenie w miesiącu kwietniu 2024 roku remontu istniejącego oddziału na potrzeby utworzenia oddziału covidowego. Zadanie to było realizowane przez Właściciela Spółki, czyli Powiat Lubański, który pozyskał na ten cel środki z Programu Rządowego Fundusz Polski Ład: Program inwestycji strategicznych. Kwota przeznaczona na sfinansowanie zamówienia przez Powiat Lubański wynosiła 7 073 972,29 zł. Na dzień dzisiejszy Spółka korzysta już w pełni z nowego Oddziału udzielając na nim świadczeń w ramach umowy z NFZ.

Uchwałą Nr 4/2024 Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników Spółki N ZOZ Łużyckie Centrum Medyczne w Lubaniu Sp. z o.o. z dnia 28 maja 2024 roku w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki, kapitał został podwyższony o kwotę 6 937 500,00 zł tj. do kwoty 19 780 500,00 zł. Działanie to umożliwiło odtworzenie kapitału zakładowego Spółki z wynikiem dodatnim, co ma kluczowe znaczenie nie tylko dla jej stabilności finansowej, ale także przy ocenie sytuacji ekonomicznej Spółki przez instytucje finansowe, takie jak banki, firmy leasingowe czy inne podmioty udzielające finansowania. Dodatkowo, osiągnięcie tego rezultatu stanowi istotny element w procesie weryfikacji sprawozdania finansowego przez biegłego rewidenta, który ocenia wiarygodność i prawidłowość sprawozdań finansowych, oraz zdolność Spółki do kontynuacji działalności.

Spółka w lipcu 2023 roku złożyła wniosek o dofinansowanie, ze środków Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych w ramach programu „Dostępna Przestrzeń Publiczna”, projektu pod tytułem „Poprawa dostępności osób z niepełnosprawnością do opieki ginekologiczno – położniczej w NZOZ Łużyckie Centrum Medyczne w Lubaniu sp. z o.o.”. Dzięki realizacji projektu Oddział Ginekologiczno – Położniczy oraz Poradnia Ginekologiczno-Położnicza zostały wyposażone w sprzęt z elektroniczną regulacją wysokości, który pozwoli osobom z niepełnosprawnościami, szczególnie z niepełnosprawnościami ruchowymi, komfortowo korzystać w naszym szpitalu z usług medycznych świadczonych z zakresu ginekologii i położnictwa. Wartość projektu wyniosła 129 660,74 zł, w tym dofinansowanie z PFRON wyniosło 100 000,00 zł. Projekt realizowany był w okresie od 02.10.2023 do 29.02.2024r. Likwidacja barier sprzętowych podniosła jakość świadczonych usług medycznych w zakresie opieki ginekologiczno – położniczej oraz zwiększył dostępność osób z niepełnosprawnością do diagnostyki.

W odpowiedzi na ogłoszony we wrześniu 2024 roku na stronach Ministerstwa Zdrowia nabór wniosków w ramach działania D 4.1.1 pn. Rozwój opieki długoterminowej dzięki modernizacji infrastruktury podmiotów leczniczych na poziomie powiatowym” Spółka rozpoczęła prace mające na celu złożenie stosownego wniosku. Termin składania wniosków został wyznaczony od 18.09.2024 r. do 7.11.2024 r.

Po przygotowaniu niezbędnych materiałów wniosek o objęcie wsparciem ze środków planu rozwojowego przedsięwzięcia realizowanego w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności – komponentu D „Efektywność, dostępność i jakość systemu ochrony zdrowia”, inwestycji D4.1.1 Rozwój opieki długoterminowej poprzez modernizację infrastruktury podmiotów leczniczych na poziomie powiatowym został przez NZOZ Łużyckie Centrum medyczne w Lubaniu sp. z o.o. złożony w dniu 06.11.2024 r. Tytuł projektu: „Modernizacja infrastruktury i wyposażenie Zakładu Pielęgnacyjno-Opiekuńczego w celu zwiększenia bazy łóżkowej oraz podniesienia jakości świadczonych usług w NZOZ Łużyckie Centrum Medyczne w Lubaniu”. Wartość projektu: **9 181 631,34 zł brutto**, w tym

wkład własny (Vat): 1 434 787,34 zł, dofinansowanie KPO: 7 746 844,00 zł. Ponadto dniu 06.11.2024 r. do Wojewody Dolnośląskiego został złożony wniosek o opinię o celowości inwestycji w sektorze zdrowia – IOWISZ, który to wniosek dnia 20.12.2024 r. otrzymał pozytywną opinię dot. celowości planowanej inwestycji.

W dniu 28.02.2025 r. Spółka otrzymała informację, że zakończona została procedura oceny wniosków – wniosek Spółki otrzymał **52 punkty** i znalazł się na liście wniosków rozpatrzonych pozytywnie, a następnie w miesiącu kwietniu 2025 roku uzyskał rekomendację do realizacji. Zawarta została umowa z instytucją finansującą i chwili obecnej trwa postępowanie przetargowe na wyłonienie Wykonawcy projektu.

Ponadto w maju 2025r. Spółka złożyła wniosek o dofinansowanie w ramach projektu pt. „Wdrożenie e-usług w NZOZ Łużyckie Centrum Medyczne w Lubaniu Sp. z o.o.” realizowanego ze środków KPO, nr. naboru KPOD.07.03-IP.10-001/25, wartość wniosku 6 394 860,02 zł.

OPIS ISTOTNYCH CZYNNIKÓW RYZYKA ORAZ ZAGROŻEŃ W FUNKCJONOWANIU N ZOZ ŁUŻYCKIE CENTRUM MEDYCZNE W LUBANIU SP. Z O.O.

Zarząd Spółki dostrzega kilka istotnych zagrożeń, które mogą wpłynąć na sprawne funkcjonowanie Spółki w najbliższych trzech latach.

Niewątpliwe zagrożenie stanowi zbyt mały wzrost wartości kontraktów z NFZ, który wprost przekłada się na straty na oddziałach szpitalnych, gdyż koszty stałe w tych komórkach z roku na rok rosną, natomiast kontrakt rośnie w zbyt małym tempie, zaledwie minimalizując wzrost kosztów o stopień inflacji.

Znaczny wzrost najniższego wynagrodzenia, a także ustawowy wzrost wynagrodzenia zawodów medycznych przy braku wzrostu wartości kontraktów szczególnie ryczału powoduje, iż Spółka osiąga ujemny wynik finansowy. Spółka w 2024 roku po raz kolejny zrealizowała ryczałt z nadwykonaniami w wysokości 3 mln. zł, co stanowi wykonanie ryczału za 2024 rok na poziomie 108,06%. Gdyby NFZ sfinansował w całości zrealizowane przez Spółkę nadwykonania w ryczałcie za 2024 rok Spółka odnotowałaby dodatni wynik finansowy. W związku z powyższym należy zauważyć, że sytuacja ekonomiczna Spółki jest w dużej mierze uzależniona od finansów państwa oraz wielkości środków jakie będą przeznaczane w budżecie na finansowanie świadczeń zdrowotnych zarówno limitowanych jak i nielimitowanych.

Prowadzona przez Spółkę działalność związana z udzielaniem świadczeń zdrowotnych narażona jest na ryzyko popełnienia błędów medycznych. Mając na uwadze wysoki poziom świadczonych usług, Spółka prowadzi systematycznie kontrolę jakości świadczeń zdrowotnych poprzez

tworzenie nowych procedur kontrolnych. Kolejne zdobywanie certyfikatów jakości ISO wg normy PN-EN ISO 9001:2015 w jednostkach ochrony zdrowia świadczy o utrzymywaniu przez Spółkę wysokiego poziomu realizowanych świadczeń. Zgodnie z obowiązującymi przepisami Spółka posiada również obowiązkowe ubezpieczenie odpowiedzialności cywilnej świadczeniodawcy udzielającego świadczeń medycznych. Umowa ubezpieczenia zawarta została z firmą ubezpieczeniową PZU S.A.

W związku z rosnącymi szybciej od kontraktu z NFZ kosztami, Spółka od kilku lat odnotowuje ujemny wynik finansowy na swojej działalności. W konsekwencji spowodowało to powstanie ujemnych kapitałów. W związku z powyższym Właściciel Spółki podjął decyzję o dokapitalizowaniu poprzez przeprowadzenie w Spółce inwestycji, a następnie przekazanie ich aportem na podwyższenie kapitału. Ostatnie takie podwyższenie miało miejsce w dniu 28 maja 2024 roku, gdzie Właściciel Spółki podjął uchwałę o podwyższeniu kapitału zakładowego Spółki o kwotę 6.937.500,00 zł., co umożliwiło odtworzenie kapitału zakładowego z wynikiem dodatnim. Wartym podkreślenia jest również fakt, że majątek Spółki jest znacznie wyższy od kapitału założycielskiego. Wartość rynkowa, która została ustalona przez biegłych w drodze wyceny, to ponad 27 mln zł.

Zły stan infrastruktury szpitalnej stanowi poważne ryzyko, które może negatywnie wpłynąć na codzienne funkcjonowanie placówki. Awarie, takie jak uszkodzenia systemów grzewczych, wodociągowych czy elektrycznych, mogą prowadzić do przerw w pracy oddziałów szpitalnych, co z kolei opóźnia diagnostykę i leczenie pacjentów. W sytuacjach kryzysowych, takich jak nagłe przyjęcia pacjentów w stanie zagrożenia życia, każda minuta ma znaczenie, a problemy infrastrukturalne mogą zagrażać ich zdrowiu i życiu. Dlatego inwestycje w modernizację i utrzymanie infrastruktury szpitalnej są niezbędne, aby zapewnić nieprzerwaną i efektywną opiekę zdrowotną oraz zminimalizować ryzyko awarii, które może zakłócić procesy leczenia pacjentów.

Spółka ponadto wymaga doposażenia w sprzęt medyczny oraz konieczna jest także wymiana zużytych już narzędzi operacyjnych. Wyposażenie szpitala w nowy sprzęt medyczny jest kluczowe dla zapewnienia pełnej realizacji kontraktu z NFZ oraz utrzymania jakości opieki zdrowotnej. Nowy sprzęt nie tylko zwiększa efektywność diagnostyki i leczenia, ale także pozwala na wprowadzenie innowacyjnych metod terapeutycznych. Dzięki nowoczesnym technologiom, personel medyczny może szybciej i dokładniej reagować na potrzeby pacjentów, co przekłada się na lepsze wyniki leczenia. Inwestycje w sprzęt medyczny są zatem niezbędne dla rozwoju instytucji, umożliwiając jej dostosowanie się do zmieniających się standardów i oczekiwań w zakresie świadczonych usług. W dłuższej perspektywie, nowoczesny sprzęt przyczynia się do zwiększenia zaufania pacjentów oraz poprawy wizerunku szpitala jako instytucji dbającej o jakość i innowacyjność.

Presja płacowa w szpitalach, szczególnie w odniesieniu do personelu medycznego, w tym lekarzy, jest zjawiskiem, które staje się coraz bardziej widoczne i dotkliwe dla finansów placówek

medycznych. Ograniczone zasoby kadrowe, a także rosnące oczekiwania sprawiają, że wielu pracowników medycznych domaga się wyższych wynagrodzeń. To z kolei prowadzi do napięć w placówkach, które mogą mieć ograniczone budżety i trudności w dostosowaniu się do tych oczekiwań.

Dodatkowo, zjawisko podkupywania personelu pomiędzy szpitalami staje się coraz powszechniejsze. Szpitale konkurują o wykwalifikowanych pracowników, oferując lepsze warunki zatrudnienia, co może prowadzić do destabilizacji w zespołach medycznych. Taka sytuacja nie tylko wpływa na morale personelu, ale także na ciągłość opieki nad pacjentami, gdyż zmiany w składzie zespołów mogą zakłócać relacje i procesy pracy oraz doprowadzić do wstrzymania udzielania świadczeń przez Szpital.

W obliczu tych wyzwań, szpitale muszą znaleźć równowagę pomiędzy zapewnieniem konkurencyjnych wynagrodzeń, a utrzymaniem stabilności finansowej.

PRZEWIDYWANE KIERUNKI ROZWOJU SPÓŁKI W 2025 ROKU

W zakresie rozwoju Spółki, zgodnie z założeniami programu naprawczego na lata 2023-2032, Zarząd będzie nadal kładł szczególny nacisk na rozwój Podstawowej Opieki Zdrowotnej. Zapotrzebowanie na świadczenia z zakresu podstawowej opieki zdrowotnej jest bardzo duże, ze względu na niezbyt liczną ilość tego typu placówek w powiecie.

Drugim, ważnym założeniem Spółki w roku 2025 jest rozszerzenie działalności Zakładu Pielęgnacyjno - Opiekuńczego o kolejne łóżka. Również to zadanie wpisuje się w zapotrzebowanie społeczne oraz w plan Ministerstwa Zdrowia pn; Zakres wsparcia zmian struktury organizacyjnej szpitali powiatowych w zakresie opieki długoterminowej lub geriatrycznej na poziomie lokalnym na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej.

Ponadto Spółka musi przygotować się do planowanej w 2025 roku przez Ministerstwo Zdrowia reformy szpitali, której głównym celem jest konsolidacja placówek oraz przeniesienie części procedur szpitalnych do ambulatoryjnej opieki specjalistycznej. Reforma przewiduje również reorganizację oddziałów zabiegowych, przekształcając je z oddziałów o ostrym profilu na oddziały planowe. Zgodnie z projektem ustawy w oddziałach chirurgicznych planuje się wprowadzenie wymogu, aby co najmniej 60% przeprowadzanych procedur miało charakter zabiegowy. Oddziały, które nie spełnią tego kryterium, będą mogły funkcjonować w trybie hospitalizacji planowej lub jako chirurgia jednego dnia. Ma to na celu zapewnienie odpowiedniego poziomu doświadczenia personelu medycznego, co ma poprawić jakość świadczonych usług dla pacjentów, oraz zapewnić lepsze wykorzystanie dostępnych zasobów zarówno kadrowych jak i finansowych.

Do najważniejszych zadań w 2025 r. należy:

- Nieprzerwane świadczenie usług medycznych dla mieszkańców regionu,
- Utrzymanie płynności finansowej jednostki,
- Utrzymanie pełnej gotowości szpitala do realizacji zadań w ramach obronności cywilnej,
- Pełna realizacja umów zawartych z NFZ, pomimo problemów z pozyskaniem i utrzymaniem personelu medycznego;
- Realizacja nadwykonań w zakres specjalistki ambulatoryjnej oraz diagnostyki obrazowej;
- Zwiększenie wartości kredytu w rachunku bieżącym w BGK;
- Zakupu rezonansu magnetycznego i pozyskanie na ten cel środków finansowych;
- Optymalizacja funkcjonowania Oddziału Ginekologiczno – Położniczego,
- Zwiększenie ilości zabiegów operacyjnych ginekologicznych;
- Rozszerzenie rodzaju zabiegów operacyjnych wykonywanych na Oddziale Chirurgii Ogólnej metodą laparoskopową;
- Pozyskanie środków finansowych w ramach programu Dostępność PLUS w AOS;
- Przygotowanie wniosku w ramach środków z KPO na cyfryzację i cyberbezpieczeństwo;
- Pozyskanie środków finansowych zewnętrznych na pilny remont Oddziału Chirurgii Ogólnej oraz Odcinka Ginekologicznego;
- Uzyskanie akredytacji na specjalizację w celu kształcenia młodej kadry lekarskiej.

Szpital Łużyckie Centrum Medyczne w Lubaniu jest szpitalem na drugim poziomie referencyjnym w sieci szpitali, jest jedynym i bardzo ważnym elementem opieki zdrowotnej w powiecie i regionie. Takie oddziały jak Ortopedia, Laryngologia, Okulistyka, Położniczy czy Neonatologia mają ponad regionalne znaczenie i są stabilnym i pewnym punktem na Mapie Potrzeb Zdrowotnych.

NZOZ Łużyckie Centrum Medyczne
w Lubaniu Sp. z o.o.
PREZES ZARZĄDU
Anna Płotnicka-Mielich